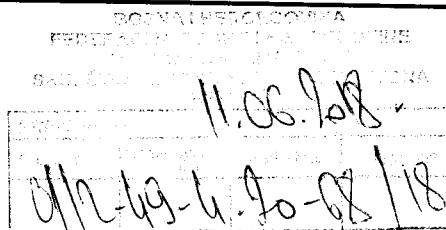


Broj: 03-017-2280/2018
Dana; 24.05.2018. godine



SKUPŠTINA UNSKO-SANSKOG KANTONA

PREDMET: Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju JZU Opća bolnica u Sanskom Mostu za period 01.01.-31.12.2017. godine, dostavlja se; -

Na osnovu člana 96. stav (2) i 181. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona (Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona, broj: 9/17), u prilogu Vam dostavljamo Izvještaj o finansijskom poslovanju Zavoda zdravstvenog osiguranja Unsko-sanskog kantona za period 01.01. do 31.12.2017.godine, uz sljedeće:

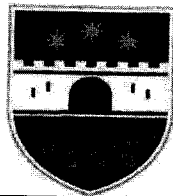
O b r a z l o ž e n j e

Vlada Unsko-sanskog kantona je na sjednici održanoj dana 24.05.2018. godine razmatrala i Zaključkom broj: 03-017-2280/2018, prihvatila Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju JZU Opća bolnica u Sanskom Mostu za period 01.01.-31.12.2017. godine, predlagača Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike, koji Vam se upućuje na razmatranje.

Prilog: Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju (6x)

Dostavljeno:
1.Naslovu
2.a/a (2x)

PREMIJER KANTONA
dr.sci. Husein Rošić



Na osnovu člana 16. Zakona o Vladi Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj: 5/08), na prijedlog Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike, Vlada Unsko-sanskog kantona, na sjednici održanoj dana 24.05.2018. godine, donosi:

ZAKLJUČAK

I

Prihvata se Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju JZU Opća bolnica u Sanskom Mostu za period 01.01.-31.12.2017. godine i upućuje Skupštini Unsko-sanskog kantona, na razmatranje.

II

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03-017-2280/2018
Bihać, 24.05.2018. godine



BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
UNSKO-SANSKI KANTON
JAVNA ZDRAVSTVENA USTANOVA
OPĆA BOLNICA U SANSKOM MOSTU
Prijedorska br.111
79260 Sanski Most
Tel/fax: 037/689-266

09
2051

Avdagi B.

Broj:01-1-152 /18
Datum: 08.05.2018.godina

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
UNSKO-SANSKI KANTON
OPĆA BOLNICA U SANSKOM MOSTU

PRIMLIENO:	11-05-2018		
Organizaciona jedinica	Klasifikacioni znak	Isprava broj	Isprava broj
09-	37-	5609	F 1/18

MINISTARSTVO ZDRAVSTVA
RADA I SOCIJALNE POLITIKE
UNSKO - SANSKOG KANTONA
Ul.Alije Đerzeleza br.6
77 000 Bihac

PREDMET: Dostava Izvještaja i programa rada JZU Opća bolnica u Sanskom Mostu

Poštovani,

U skladu sa Odlukom o metodologiji i rokovima za izradu programa rada i izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko sanskog kantona (Sl.glasnika USK-a broj 3/14), JZU Opća bolnica u Sanskom Mostu u prilogu dostavlja Vam :

- Izvještaj o radu JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu za 2017.godinu
- Izvještaj o finansijskom poslovanju za 2017.godinu
- Revizija finansijskih izvještaja JZU Opća bolnica u Sanskom Mostu za 2017.godinu
- Program rada JZU Opća bolnica u Sanskom Mostu za 2018.godinu
- Finansijski plan rada za 2018.godinu

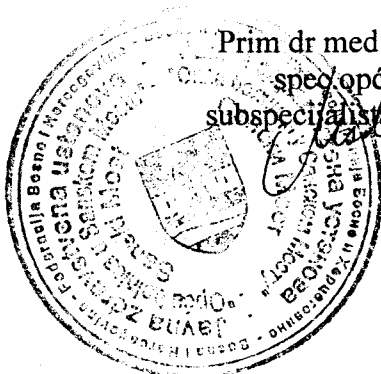
S poštovanjem,

Dostaviti:

- 1) Naslov
2. a/a

DIREKTOR: 7

Prim dr med Avdagić Mustafa
spec opće hirurgije
subspecijalista abdominalne hirurgije



**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
UNSKO – SANSKI KANTON
JAVNA ZDRAVSTVENA USTANOVA
OPĆA BOLNICA U SANSKOM MOSTU**

Broj:01-1- /48 /18
Sanski Most,dana 24.04.2018.god.

Na osnovu člana 40. Statuta Javne zdravstvene ustanove Opća bolnica u Sanskom Mostu, Upravni odbor Javne zdravstvene ustanove Opće bolnice u Sanskom Mostu, imenovan od strane Vlade Unsko – sanskog kantona, Rješenjem broj : 03-017-1846/2018, od 07.02.2018 godine, na svojoj drugoj sjednici, odnosno 46.sjednici Upravnog odbora bolnice održanoj dana 24.04.2018.godine jednoglasno donosi

ODLUKU

I

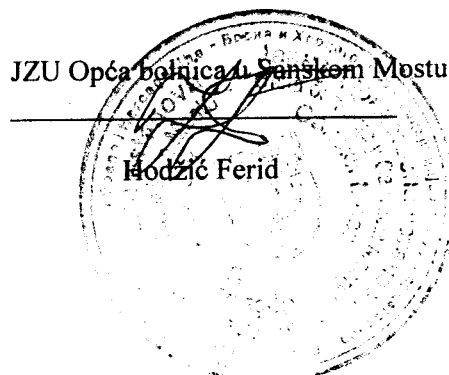
Usvaja se Izvještaj o radu Javne zdravstvene ustanove Opća bolnica u Sanskom Mostu za period 01.01.-31.12.2017.godine.

II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a o izvršenju iste starat će se menadžment Ustanove.

DOSTAVLJENO:

1. Vladi USK-a putem Kantonalnog Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike ,
2. Menadžmentu Ustanove,
3. Arhivi Upravnog odbora,
4. a/a



BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
UNSKO – SANSKI KANTON
JAVNA ZDRAVSTVENA USTANOVA
OPĆA BOLNICA U SANSKOM MOSTU
Prijedorska br.111,
79260 Sanski Most

**IZVJEŠTAJ O RADU
JZU OPĆA BOLNICA U SANSKOM MOSTU
ZA 2017.GODINU**

Sanski Most, mart 2018.godina

SADRŽAJ:

1. Uvod.....	3
a) Osnovni podaci.....	3
2. Normativni okvir.....	4
3. Tematski dio	5
a. Temeljne odrednice rada JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu.....	5
b. Pregled broja radnih timova priznatih od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja USK-a za 2017.godinu.....	6
c. Faktori koji utiču na rad JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu.....	8
4. Kapitalni projekti.....	8
5. Ocjena stanja i postignutih rezultata.....	8
6. Programska orijentacija.....	9
a) Izjava o misiji.....	9
b) Izjava o viziji.....	10
c) Prijedlozi mjera na unapređenju rada Bolnice.....	10
7. Izvršenje planiranih, kontinuiranih poslova.....	11
a) <i>Kontinuirane aktivnosti zdravstvenog sektora.....</i>	<i>11</i>
- Bolničko liječenje.....	10
- Broj ispisanih bolesnika i dužina liječenja.....	11
- Konsultativno – specijalistička zdravstvena zaštita.....	11
- Usluge dijagnostike.....	12
- Obim izvršenih operativnih zahvata.....	13
b) <i>Kontinuirane aktivnosti nezdravstvenog sektora.....</i>	<i>15</i>
c) <i>Aktivnosti JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu na uspostavi kvaliteta.....</i>	<i>15</i>
d) <i>Dezinfekcija, dezinfekcija i deratizacija.....</i>	<i>15</i>
e) <i>Upravljanje medicinskim otpadom.....</i>	<i>15</i>
f) <i>Inspekcijski nadzor.....</i>	<i>15</i>
8. Pregled unutrašnje organizacije, kadrovske i materijalne osposobljenosti.....	16
a) Pregled broja radnika priznatih od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja USK-a za 2017.godinu.....	17
b) Šema organizacije JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu prema nivoima odgovornosti.....	18
9. Način ostvarivanja saradnje sa federalnim organima, drugim kantonima, općinama, ombusmenima i dr.....	19

1. UVOD

a) Osnovni podaci

NAZIV USTANOVE:	JZU Opća bolnica u Sanskom Mostu
SJEDIŠTE:	Prijedorska broj 111,
DJELATNOST:	86.10 - djelatnost bolnica
PRAVNI STATUS :	Javna Ustanova
IDENTIFIKACIJSKI BROJ :	4263534590003
TELEFON:	+ 387 37 689 266
FAX:	+ 387 37 689 266
E- mail	bolnicasanskimost@bih.net.ba
DIREKTOR USTANOVE :	Do 22.05.2017.godine Prof dr sc Prim dr med Enes Karabeg, specijalista ginekologije i akušerstva, subspecijalista fetalne medicine i opstetricije Od 23.05.2017.godine Prim dr med Mustafa Avdagić, specijalista opće hirurgije, subspecijalista abdominalne hirurgije
UPRAVNI ODNOR :	Od 14.03.2017.godine do 14.06.2017.godine - Azra Redžić Gazibara – predsjednik UO - Dr Čehajić Amna, član - Alagić Anesa, član - Rešić Faik, član - Mušanović Esmir, član od 13.09.2017. godine do 13.12.2017.godine - Dr med Rešić Aiša – predsjednik UO - Dr med Čehajić Amna, član - Suljić Selma, član - Halilović Nijaz, član - Mušanović Esmir, član
EKSTERNA REVIZIJA:	" REMES" doo BIHAĆ

S obzirom na specifičan položaj Sanskog Mosta i njegovu udaljenosti od nadležne Kantonalne bolnice "Dr. Irfan Ljubijankić" Bihać, preko 120 km, a time i ne mogućnosti obezbjeđenja adekvatne i dostupne zdravstvene zaštite za stanovništvo ovog područja Federalno ministarstvo zdravstva je u januaru 1996.godine dalo pozitivno mišljenje da postoji medicinska i ekonomska opravdanost za organizovanje i osnivanje JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu.

Javna zdravstvena ustanova Opća bolnica u Sanskom Mostu, osnovana je Odlukom Skupštine Unsko-sanskog kantona br. 01-1-79/01 od 07.11.2001.godine, i Odluke broj: 01-02-3-68/07 od 09.07.2007.godine, godine i pod ovim nazivom je upisana u Sudski registar pod brojem: 17-05-0004-08 od 29.05.2008.godine.

Počela je sa radom 07.07.2008.godine, čime je obezbjeđena sekundarna i konsultativno - specijalistička zdravstvena zaštita za oko 60.000 stanovnika sa područja Općina Sanski Most i Ključ.

Javna zdravstvena ustanova Opća bolnica u Sanskom Mostu je zdravstvena ustanova koja pruža usluge sekundarne zdravstvene zaštite za stanovnike – osiguranike Općine Ključ i Općine Sanski Most, a prema načelima pravičnosti, sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, dostupnosti, načelima efikasnosti i stalnog unapređenja kvaliteta zdravstvene zaštite.

Prema Zakonu o zdravstvenoj zaštiti sekundarna zdravstvena zaštita obuhvata :

1. specijalističko – konsultativnu zdravstvenu djelatnost
2. bolničku zdravstvenu djelatnost

Specijalističko – konsultativna zdravstvena djelatnost na sekundarnom nivou zdravstvene zaštite predstavlja dio djelatnosti koja, kroz pružanje vanbolničkih usluga, osigurava podršku primarnoj i bolničkoj zdravstvenoj djelatnosti, a s ciljem povećanja stepena rješavanja zdravstvenih problema pacijenata i racionalnijeg korištenja resursa u zdravstvu.

Bolnička zdravstvena djelatnost obuhvata dijagnosticiranje, liječenje i medicinsku rehabilitaciju, zdravstvenu njegu, boravak i prehranu pacijenata u bolnicama.

2. NORMATIVNI OKVIR

Zakonski osnov djelovanja Ustanove baziran je na:

- Zakon o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", broj 46/10, 75/13);
- Zakon o zdravstvenom osiguranju ("Službene novine Federacije BiH", broj 30/97, 7/02, 70/08, 48/11);
- Zakon o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata ("Službene novine Federacije BiH", broj 40/10);
- Zakon o krvi i krvnim sastojcima ("Službene novine Federacije BiH", broj 9/10);
- Zakon o liječništvu ("Službene novine Federacije BiH", broj 56/13);
- Zakon o sestrinstvu i primaljstvu ("Službene novine Federacije BiH", broj 43/13);
- Zakon o lijekovima ("Službene novine Federacije BiH", broj 109/12);
- Zakon o evidencijama u oblastima zdravstva ("Službene novine Federacije BiH", broj 37/12);
- Ostali zakoni i propisi koji regulišu oblast zdravstva i poslovanje javnih ustanova.

3. TEMATSKI DIO

a) Temeljne odrednice rada JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu

U Izveštaju o radu JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu za period januar - decembar 2017. godine, prikazani su pokazatelji i ocjena fizičkog obima pruženih zdravstvenih usluga, kapitalni projekti, te prijedlog mjera za prevazilaženje problema i stvaranje uslova za postizanje nivoa zdravstvenih usluga, a sve u interesu građana, odnosno korisnika usluga.

Organizacijsko ustrojstvo bolnice zasniva se na slijedećim grupama djelatnosti:

- usluge liječenja - bolničko liječenje,
- konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita,
- dijagnostika,
- ostale usluge (prevoz sanitetskim vozilom).

Pružanje usluga bolničkog liječenja za hospitalizirane pacijente provodi se kroz slijedeće odjele:

- Interna medicina,
- Ginekologija, akušerstvo i novorođenčad,
- Opća hirurgija,
- Pedijatrija i majke pratilje,
- Neurologija i
- Psihijatrija.

U oblasti pružanja konsultativno-specijalističke zdravstvene zaštite u funkciji je 8 ambulanti i to:

- ambulanta interne medicine,
- hirurška ambulanta,
- ambulanta ginekologije i akušerstva,
- ORL ambulanta,
- oftamološka ambulanta,
- neurološka ambulanta,
- pedijatrijska ambulanta i
- ambulanta urologije.

Bolnička i vanbolnička dijagnostika provode se kroz rad sljedećih službi:

- Biohemijsko – hematološki laboratorij,
- Mikrobiološki laboratorij,
- Transfuziologija,
- Radiološka – ultrazvučna dijagnostika,
- Bolnička apoteka

Poslovi navedenih djelatnosti u JZU Općoj bolnici u Sanskom Mostu provode se kroz timski rad, a obavljaju ih doktori specijalisti, doktori medicine – specijalizanti, medicinske sestre – tehničari svih stepena stručne spreme i svih profila.

Radna zajednica ima :

- Službu za pravne, kadrovske i opće poslove,
- Službu za financije i računovodstvo i
- Službu za nabavku

b) Pregled broja radnih timova priznatih od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja
USK-a za 2017.godinu

BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA - ODJELI

R.br.	Djelatnosti	1	2	3
1.	Interna medicina			1,14
2.	Pediјatriја			0,60
3.	Hirurgija			1,05
4.	Ginekologija			0,19
5.	Akušerstvo			0,20
6.	Novorođenačad			0,20
7.	Neurologija			0,34
8.	Psihijatriја			0,99
UKUPNO				
				4,71
R.br.	Djelatnosti	1	2	3
	priznati timovi JZU Opće bolnice Sanski Most			
	-bolnička zdravstvena zaštita			

ANESTEZIOLOGIJA I REANIMATOLOGIJA

R.br.	Djelatnosti	1	2	3
1.	Anesteziologija i reanimatologija			0,40
UKUPNO				
				0,40
R.br.	Djelatnosti	1	2	3
	priznati timovi JZU Opće bolnice Sanski Most			
	-anesteziologija i reanimatologija			

SPECIJALISTIČKO KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA - AMBULANTE

R.br.	Djelatnosti	1	2	3
1.	Interna medicina			0,76
2.	Pediјatriја			0,29
3.	Hirurgija			0,53
4.	Ginekologija			0,25
5.	Neurologija			0,38
6.	ORL			0,58
7.	Oftamologija			0,87
UKUPNO				
				3,66
R.br.	Djelatnosti	1	2	3
	priznati timovi JZU Opće bolnice Sanski Most			
	-specijalističko - konsultativna zdravstvena zaštita			

**DODATNI TIMOVI SPECIJALISTIČKO KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA -
AMBULANTE**

<i>R.br.</i>	<i>Djelatnosti</i>	<i> dodatni priznati timovi JZU Opće bolnice S. Most -specijalističko - konsultativna zdravstvena zaštita</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
1.	Interna medicina	0,07
2.	Pedijatrija	1,07
3.	Hirurgija	0,39
4.	Ginekologija	1,35
	UKUPNO	2,88

BOLNIČKA I VANBOLNIČKA DIJAGNOSTIČKA DJELATNOST

<i>R.br.</i>	<i>Djelatnosti</i>	<i> priznati timovi JZU Opće bolnice Sanski Most bolnička i vanbolnička dijagnostička djelatnost</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
1.	Transfuziologija	0,20
2.	Radiodijagnostika	0,59
3.	Ultrazvučka dijagnostika	0,80
4.	Hematološki laboratorij	0,22
5.	Biohemijski laboratorij	0,24
6.	Mikrobiološki laboratorij	0,16
7.	Patološka anatomija	0,09
	UKUPNO	2,30

BOLNIČKA APOTEKA

<i>R.br.</i>	<i>Djelatnosti</i>	<i> priznati timovi JZU Opće bolnice Sanski Most -bolnička apoteka</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
1.	Apoteka	0,16
	UKUPNO	0,16

Ukupan broj priznatih radnih timova na osnovu kojih Zavod zdravstvenog osiguranja USK-a doznačuje finansijska sredstva JZU Općoj bolnici u Sanskom Mostu za bolničku zdravstvenu zaštitu – odjele je 4,71; specijalističko – konsultativnu zdravstvenu zaštitu 6,65; bolnička i vanbolnička dijagnostička djelatnost 2,30; anesteziologija i reanimatologija 0,40 i bolnička apoteka 0,16; - ukupno 14,22 što je nedovoljno za nesmetan rad ustanove.

c) Faktori koji utiču na rad JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu

Postoji niz faktora koji direktno ili indirektno utiču na sam rad JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu i to:

- mali broj osiguranih lica na području Općine Ključ i Općine Sanski Most na osnovu kojih Zavod zdravstvenog osiguranja USK-a doznačuje finansijska sredstva JZU Općoj bolnici u Sanskom Mostu iz čega proizilazi i nedovoljan broj radnih timova;
- nedostatak temeljnog kadra – 2017. godine imali smo osam doktora medicine koji se nalaze na specijalizaciji van Ustanove;
- dodatni troškovi koji se odnose na plaćanje glavnog mentora i komentora za doktore medicine koji se nalaze na specijalizaciji u Kliničkim centrima;
- s obzirom da je većina medicinske opreme starija, dolazi do čestih kvarova i velikih troškova servisiranja i popravka medicinske opreme;
- atestiranje opreme, verifikacija medicinske opreme – zakonska obaveza čiji se troškovi plaćaju iz redovnog poslovanja;
- visoki troškovi energenata – ogrijevno drvo, električna energija;
- troškovi razvrstavanja i odvoza medicinskog otpada, a što je zakonska obaveza.

4. KAPITALNI PROJEKTI

Financiranje JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu obavlja se putem sredstava Zavoda zdravstvenog osiguranja Unsko – sanskog kantona po osnovu pružanja usluga sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite, iz budžeta Kantona i Općine Sanski Most, iz učešća korisnika zdravstvene zaštite, donacijama i pomoćima iz drugih izvora na način i pod uvjetima određenim Zakonom, Odlukom o osnivanju i Statutom.

S obzirom na sistem finansiranja i raspoloživa finansijska sredstva JZU Opće bolnice u Sanskom Mostu kroz Plan i program rada za 2017. godinu nije mogla planirati neke veće investicije i kapitalna ulaganja.

Treba napomenuti da trenutno najveći problem je zagrijavanje zgrade u toku zimskog perioda iz razloga što su peći u dotrajalom stanju, te ukoliko se ubrzo ne izvrši energetsko utopljanje objekta i zamjena starih peći, bojimo se da ćemo doći u stanje da nećemo moći adekvatno pružati usluge pacijentima.

5. OCJENA STANJA I POSTIGNUTIH REZULTATA

Kao i sve javne zdravstvene ustanove Opća bolnica u Sanskom Mostu se suočava sa mnogobrojnim problemima na koje se ne može utjecati, a radi kojih je dugoročno gledano upitna opstojnost ove zdravstvene ustanove.

JZU Opća bolnica u Sanskom Mostu je neprofitnog karaktera i sve finansiranje svodi se na ugovorena sredstva sa Zavodom zdravstvenog osiguranja USK-a za pružanje usluga samo osiguranim licima.

Zakonom smo obavezni da svoje usluge pružamo svim licima bez obzira da li jesu ili ne zdravstveno osigurana, dok je mogućnost naplate potraživanja od neosiguranih lica u najvećoj mjeri neizvodljiva.

Vlada Federacije BiH donijela je 2009.godine Odluku o osnovnom paketu zdravstvenih parava ("Sužbene novine FBiH", broj 21/09) prema čijim odredbama se prava neosiguranih lica finansiraju iz budžeta kantona ili općine, ali se ista ne primjenjuje.

To nam jasno govori da se liječenje neosiguranih lica vrši na teret zdravstvene ustanove.

Sredstva koja se dobiju od Zavoda zdravstvenog osiguranja USK-a se namjenski troše i nisu dovoljna ni za same plaće zaposlenika, a da ne govorimo o troškovima koji se odnose na osnovno i investiciono održavanje objekta, održavanje opreme, motornih vozila, troškovi goriva, ogrijevnog drveta i drugih troškovi.

Sva dodatna ulaganja u prostor, opremu, kadar treba obezbjediti iz drugih izvora što je Zakon o zdravstvenoj zaštiti jasno izdefinisao.

Prema planu specijalizacija iz 2017.godine u protekloj 2017.godinu realizirana je jedna specijalizacija iz oftalmologije..

Ukupan broj specijalizanata koji obavljaju specijalizantski staž u 2017.godini iznosio je osam i to : pedijatrija, ginekologija i akušerstvo, opća hirurgija, neurologija, psihijatrija i tri specijalizanta iz anesteziologije i reanimatologije.

6. PROGRAMSKA ORJENTACIJA

Osnovni cilj jeste kvalitetno zadovoljenje potreba naših korisnika usluga kroz preventivne aktivnosti, podizanje nivoa zdravstvene kulture, dostupnost informacija iz oblasti zdravstva.

a) IZJAVA O MISIJI

- Profesionalno i pod jednakim uslovima pružanje savremenih efikasnih zdravstvenih usluga sekundarnog nivoa, svim pacijentima i korisnicima naših usluga sa područja koje gravitira ovoj ustanovi;
- Poboljšanje svog rada kako bi sada, a i u buduće odgovorila potrebama zdravstvene zaštite ljudima kojima Bolnica pruža usluge, poboljšavajući zdravlje zajednice;
- Sprovoditi kontinuiranu edukaciju kadrova u cilju sticanja novih znanja i vještina i ovladavanja metodama, tehnikama liječenja uz stalno unapređenje kvalitete pruženih zdravstvenih usluga;
- Plansko ulaganje u razvoj i opremu u okviru raspoloživih materijalnih resursa;
- Stalna veza i saradnja sa primarnom zdravstvenom zaštitom;
- Saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama i institucijama i centrima za obrazovanje, edukaciju i istraživanje.

b) IZJAVA O VIZIJI

- Uspostaviti kontinuitet njege između primarnog i sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite što bi rezultiralo povećanju standarda zdravstvene zaštite kao jednog od osnovnih prava ljudskog bića;
- Osigurati princip ljudskog dostojanstva pravičnosti, solidarnosti i profesionalne etike,
- Omogućiti da građani imaju odlučujući uticaj na dizajniranje i funkciju zdravstvenih usluga i kontinuirano poboljšanje kvaliteta zdravstvenih usluga;
- Poboljšanje zdravlja građana kroz poboljšanje usluga koje pruža Bolnica;
- Vršiti permanentnu edukaciju i usavršavanje zaposlenika u Bolnici;
- Da budemo ustanova u kojoj će postojati uslovi u kojima će se vrednovati rad, znanje i vještine svih zaposlenih;
- Krajnji cilj je obezbjediti svakom pacijentu podjednaka prava i usluge stavljajući mu na raspolaganje savremenu medicinsku opremu i visokoprofesionalno osoblje.

c) PRIJEDLOZI MJERA NA UNAPREĐENJU RADA BOLNICE

- Prvenstveno treba osigurati stabilnost u likvidnosti poslovanja, pod hitno je potrebno osigurati dodatna finansijska sredstva za rad ove ustanove, da li kroz Bužet Unsko-sanskog kantona u skladu sa članom 13. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ili kreditnim zaduženjem Osnivača, odnosno rjesenjem koje može ponudi Osnivač;
- Da se na nivou Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike, Općine Ključ i Općine Sanski Most pokrene rješavanje pitanja neosiguranih lica;
- Specijalizacija i subspecijalizacija postojećeg kadra;
- Ulaganje u obnovu već postojećih izgrađenih prostorija u Bolnici;
- Nabavka nove medicinske opreme;
- Osiguranje određenih finansijskih sredstava kroz davanje prostora bolnice koji se ne koristi u zakup i sl.;
- Povećati svoje prihode pružanjem visokodiferencijalnih usluga;
- Aplicirati više projekata kod zemalja Evropske unije koje daju sredstva donacije;
- Njegovati dosad zadovoljavajuće postignutu i još više unepređivati dobru komunikaciju sa svim interesnim skupinama.

7. IZVRŠENJE PLANIRANIH, KONTINUIRANIH POSLOVA

JZU Opća bolnica u Sanskom Mostu u posmatranom period je sve aktivnosti usmjerila na realizaciju poslova iz zakonski propisane nadležnosti, da ostavri ugovoreni nivo i obim usluga i opravda osnovne principe sekundarne zdravstvene zaštite.

a) Kontinuirane aktivnosti zdravstvenog sektora

- Bolničko liječenje

Za period januar – decembar 2017. godine JZU Opća bolnica u Sanskom Mostu je ostvarila 11.984 bolničko opskrbnih dana, što je za 1% više u odnosu na isti period 2016. godine.

Prosječno je bilo zauzeto 32,83 kreveta, što je 59 % iskorištenih normativa od 55 priznatih kreveta.

Tabela broj 2. – BOLNIČKO – OPSKRBNI DANI I ZAUZETOST KREJET

R b.	ODJEL	BROJ BO DANA			Index		BROJ ZAUZET IH KREJET A	BROJ KREJET A PO STAND.	INDEX
		2017	2016	2015	16/17	16/15			
1	HIRURGIJA	2.365	2.284	2.409	104	95	6,48	10,73	60
2	GINEKOLOGIJA	360	545	596	66	91	0,99	2,46	40
3	RODILIŠTE	1.125	1.151	1.256	98	91	3,08	2,91	106
4	NOVOROĐENČAD	705	785	734	90	107	1,93	2,91	66
	UKUPNO	2.190	2.471	2.586	88	96	6,00		
5	INTERNO	2.695	2.773	2.514	97	110	7.38	12,85	57
6	PEDIJARIJA	874	783	935	112	84	2,39	7,37	32
7	MAJKA PRATILJA	470	296	465	159	64	1,29		
	UKUPNO PEDIJARIJA	1.344	1.079	1.400	125	77	3,68		
8	NEUROLOGIJA	1.246	1.437	1.509	87	95	3,41	4,15	82
9	PSIHIJARIJA	2.144	1.868	1.850	115	101	5,87	12,13	48
	UKUPNO	11.984	11.912	12.268	101	97	32,83	55	59